

中国学人培训材料

领导系列①

M601 圣经中的领导者

吴献章

前 言

今日在教会中，对领导者的培养，以及与领导有关观念的更新，都较之往日更受重视。一名领导者的崛起，需要经过长期的预备与磨练。不论好坏，其影响都极为深远。

在圣经中，有许多对神子民直接的描写，不但反映出人性的真貌，剖析出人生成败的基本原因。透过这些记载，更使我们认识神的心意与性情，印证神的真实与权能，也成为我们基督徒生活及事奉的典范。

明显的，圣经的作者对某些人物着墨较多。他们其中有些人曾与神关系密切：为神所呼召、被神所使用，不但在当代深具影响力，并穿过时空，成为扭转历史的关键。

圣经都是神所默示的，因此我们可以从圣经对这些人物的记载得着灵感、教训，且分析作为合神心意的领导者之关键，使我们得以完全，预备行各样的善事（参提后 3：16-17）。

本册材料是节录自吴献章教授着的《跨世纪的英雄》（天恩出版社），其特色是除了课文与作业（讨论题目）外，另有默想题目，使读者能将圣经中各色人物的经历，借着个人默想、小组讨论，与现实生活连结，并对自己所处的情境有所反思。

目 录

第一课 剖析领导者——以利亚

Analyzing a leader: Elijah

第二课 领导者的预备——摩西

Preparation for a leader: Moses

第三课 领导者的价值观——亚伯拉罕与罗得

Value judgment of a leader: Abraham and Lot

第四课 领导者如何突破困难——尼希米

Breaking through difficulties as a leader: Nehemiah

第五课 领导者的跌倒与复起——彼得

Stumbling and recovery of a leader: Peter

第六课 领导者如何走出低潮——保罗

Climbing out of the pit as a leader: Paul

第七课 领导者的个性与灵性——扫罗

Personality and spirituality of a leader: Saul

第八课 领导者的信息——以赛亚

Messages from a leader: Isaiah

答案

Answers

进深书目

Recommended reading for further study

第一课 剖析领导者——以利亚

名人传记中，有一共同特色，就是这些大人物往往被美化，他们身上总是找不到缺点，因此大人物容易成为人民景仰的对象。

但是，当我们解剖大人物时会发现，大人物并不是“完全人”。大人物，一言以蔽之，就是把他们的一切优点与缺点都放大的人物。

圣经却与人间传记不同，许多身为领导的大人物，在神的光照下，优缺点通通暴露出来。最好的例子，就是先知以利亚。

以利亚在救赎史上的地位十分重要。虽然他没有留下任何先知著述，但他的确是旧约时代最伟大的先知之一，旧约时代的先知运动是沿着以利亚的事工路线发展的，以至于玛拉基书预言先知以利亚将要再来（玛四 5-6）。到了新约时代，施洗约翰被喻为有以利亚的心志和能力；耶稣登山变像，以利亚（代表着先知）和摩西（代表着五经）一同出现，可见以利亚的事工何等伟大，地位也何等重要。

圣经记载以利亚是个怎样的人呢？

一、祷告的人

以利亚一祷告，就有神迹。是除了出埃及时代、新约耶稣与使徒时代以外，圣经所记载神迹密度最高的时期。如此的祷告权柄，其来源全在他的生命体验——他所认识的神是永活的永生神（王上十七 1、12，十八 10、15），而自己是祂的仆人（王上十八 36）。看重神的人若祷告，当然被神所看重。

二、不妥协的人

当同胞离弃那救他们出埃及、过红海的神，却对于不曾帮助过他们的木头石头假神下拜时，以利亚向他们挑战：“你们心持两意要到几时呢？若耶和华是神，就当顺从耶和华；若巴力是神，就当顺从巴力。”（王上十八 21-22）

三、大有信心的人

我们可以从以利亚的信心如何被塑造，看出两个宝贵的属灵原则：第一，越困难的环境越能磨练信心的功课。第二，信心的熬炼不能没有顺服。到基立溪、到西顿寡妇家，没有看得见的供应，谁愿意被呼召去如此艰难的属灵学校接受装备？但因着以利亚信靠顺服的工夫被磨成，不管神要他去哪里，以利亚就必跟从，“耶和华的话临到他……他就起身……”成为以利亚的属灵标志（王上十七 2、5、8、10，十八 1、2，十九 15、19；王下一 3、4、15）。

四、和我们一样的普通人

最稀奇的是，新约特别记载这位大先知“以利亚与我们是一样性情的人。”（雅五 17）。当寡妇的儿子死了，他似乎很挫折（王上十七 20）；当王后耶洗别仅仅放下一句恐吓的话，他就因惧怕而躲避，甚至到求死的地步（王上十九 1-4）。伟大的先

知也有如此的灵性低潮，和我们一样？

当你我软弱时，来看看这伟大的普通人——先知以利亚吧！

一、大人物常有大缺点

在以利亚身上，我们可以剖析出大人物大缺点的源头。

1. 大人物常在成功之后失败

当以利亚行了两个空前绝后的神迹（王上十八章），紧接着就开始逃命（王上十九章）。圣经中许多大人物容易晚节不保，究其原因，常常发现成功带来的松懈与骄傲，即其失败的开始，所罗门、希西家皆然。今天许多人失败软弱之因，不也是种在成功的学业与事业背后吗？在成功时，要留意自己的防御系统，须知大罪常是由小罪累积出来的，若在小事上不知儆醒，防御系统必会渐渐瓦解。

2. 大人物可能因女子而跌倒

大而无畏的以利亚，竟然因耶洗别一句威吓的话而逃命！圣经中许多人物，也是由于不同的原因而败在女人手中。有些是为了女色，而犯罪杀人，如希律王、戴维王，有些是因贪恋外邦女子，而偏离正道，事奉偶像，如参孙、所罗门。

3. 大人物常会目中无人

逃命求死的以利亚说：“我不胜于我的列祖”，又说：“我为耶和华万军之神大发热心……只剩下我一个人”（王上十九 4、10），道出他为何会感觉孤单的原因：目中无人！

4. 大人物容易目中无神

当神在何烈山，以神迹奇事启发目中无人的以利亚时，先知的心思并没有因而稍微改变，竟然没有看到神，仍然只关心自我中心的事（王上十九 10、14）。

5. 大人物常会自以为义

以利亚竟然看不到以色列有七千个未曾向巴力屈膝的神百姓，只觉得自己才配成为神仆人。大人物会觉得别人什么都不行，只有自己才可靠，因此，在神国度中很难与人同工，容易孤单、自怜、自以为义（王上十九 10、14）。

6. 大人物看所为（doing）过于所是（being）

看惯了神迹、做惯了大事的大人物如以利亚，往往需做更大的事来肯定自己的价值，因而常以成败得失论英雄。反之，当没有为主做大事，就觉得羞愧，因此失败后，往往很难走出来（王上十九 4）

二、有大缺点仍可成为大人物

从以利亚的身上可见，虽然一个人有多大的缺点，都仍可能成为大人物，因为我们有一位伟大的神。

1. 神体恤有大缺点的大人物

在树下求死的以利亚，没有得到神的应允，神反而借着天使，两次赐水与食物给疲倦的先知。

2. 神教大人物知道神看人（being）过于事（doing）

在何烈山上，神从那里经过，在祂面前有烈风、崩山碎石、地震与火，但是神不在其中（十九 11），神却借着微小的声音向以利亚说话。这正启示了一个重要的真理：神迹（sign）的目的，是为了见证神（significance）。神藉此教只想做大事的大人物如以利亚知道：神看重的不是大事业、大神迹，不是 doing（人的成就），而是 being（人的灵命），神看重工人过于工作。

3. 神看重大人物，也不看轻小人物

当以利亚一直认为只有他才是站在神这边，其它人皆背叛神时，神提到还有七千个未曾向巴力屈膝的人，让以利亚知道，祂不只看重大人物，也看重小人物。

4. 神的工作不会因为大人物跌倒而停止

神最后吩咐以利亚回去到大马色膏伊莱沙接替，为外邦及以色列国下一代王权与灵性布局（王上十九 15-17）。这深深提醒我们，大人物不是历史的主宰，他们不过是历史舞台上短暂的人物，神的工作不会因为大人物跌倒而停止。

5. 要成为真正的大人物，惟有归向神

要成为真正的大人物，首先要认识你的本性不过是终会归于尘土的人而已。以利亚之所以是大先知，是因听从神的话（王上十七 2）；在疲倦孤单时，他得力的秘诀仍与当年的蒙召一样——听神的声音（王上十九 13）。华盛顿说得对：“要成为领袖，就必须自己先跟从”（He who wants to be a leader must be a follower）。

6. 神使有缺点的大人物真正伟大

以利亚因着回到神面前，开始人生崭新的里程碑：

- （1）他开始带领同工伊莱沙（王上十九 19-21）；
- （2）当义人拿伯因葡萄园事被杀后，他不怕王怒，指摘亚哈乃至耶洗别（不再惧怕她的恐吓！），且预言神将如何严厉审判王室（王上廿一章）；
- （3）他的能力恢复了，两次叫天火降临（王下一章：王上十八章）；
- （4）他更叫约但河分开，说明了为以色列分开红海、约但河的神，仍然是南北国时期的神（也是动荡不安的廿一世纪的神）；
- （5）甚至，他被火车火马隔离，以乘旋风升天、不经过死亡之姿，结束世上的事

奉，为他伟大的一生，划下完美的句点（王下二章）。

你盼望成为神所用的领导者吗？记住，人的伟大之处，不在他里面，而是透过在他里面的那位。

默想

1. 您心目中认为的大人物是怎样的人？
2. 读完以利亚一生，对于您的人生观、价值观、世界观等，带来哪些改变？

■ 作业（讨论题目）

从列王纪中，试找出一些例子，说明成就重大事业的大人物，在神眼中不见得评价高；再找出一些例子，说明神如何使用小人物成就神的计划。

第二课 领导者的预备——摩西

以色列的历史说明了领导者是预备出来的真理。神为灵性暗淡的士师以利时代，预备了听从神的孩童——先知塞缪尔；在犹太亡国前，预备了传悔改与盼望信息的年轻人杰里迈亚；为了救以色列出埃及法老王捆绑，上帝预备了民族英雄摩西。

但摩西成为以色列之领导者时，已是八十岁的老人了。神为了用他，不惜耗费他人生三分之二的时光来预备。从摩西身上我们再次看到这个属灵原则：神看重工人过于工作。因此，要成为神所用的工人，去作神所要我们去作的工作，就必须从摩西身上学习一个宝贵的真理：属灵领导者是需要时间来预备的。

神在摩西身上，到底要预备什么，非得让受苦的以色列民多等八十年（出二 23-25），才开始使用他呢？

一、在别人的需要上看到自己的责任

长于王宫达四十年的摩西，能为主用、成为领导者的第一个原因，就是当他“去看望他的弟兄以色列人，见他们一个人受冤屈，就护庇他，为那受欺压的人报仇、打死了那埃及人”（徒七 23-24）。摩西路见不平的做法虽待质疑，其动机却是明显的：在别人的需要上看到自己的责任。此等心胸，当他在旷野逃命见米甸祭司的七个女儿受欺负时，挺身相助，又见一斑（出二 16-19）。后来，即使在旷野中娶妻生子，他仍心系同胞——他给自己的大儿子取名叫革舜，意思是：“我在外邦作了寄居的”（出二 22），看出他仍然惦记着同胞的捆绑。

在神眼中，摩西是否能成为领导者，第一个关卡，就在于他是否愿意在别人的需要上，看到自己的责任；是否愿意因着别人的需要，离开他舒适的环境（comfort zone），将自己的享受、地位看为次要，“宁可和神的百姓同受苦害，也不愿暂时享受罪中之乐；他看为基督受的凌辱，比埃及的财物更宝贵”（来十一 25-26）。

二、在自己的软弱上看到神的大能

要救以色列民出埃及，光凭爱心是不够的，摩西可以赤手空拳打死一个埃及人，但决不能因此救全以色列人出法老王的捆索。要救以色列人出埃及，靠的不是刀剑，而是神全能的杖（出四 17）。

摩西自以为凭爱心，同胞会因而互相尊重，因此看到同胞彼此争斗，“就对那欺负人的说，你为什么打你同族的人呢？”没想到那人不领情的说：“谁立你作我们的首领和审判官呢？难道你要杀我，像杀那埃及人吗？”（出二 14）结果，光有爱心的摩西，因惧怕法老王杀他，躲到旷野，恐惧与失败陪他度过旷野四十年的孤寂！

四十年的旷野生活，摩西学到什么功课？四十年前，他“左右观看，见没有人，就把埃及人打死了”（出二 12），更准确的说，四十年前的他，见没有“神”，就把埃及人打死了！因此，神在那旷野漫长的时空里，磨练这位“自以为能”的王子，直到他体会到自己的软弱无能——“我是什么人，竟能去见法老，将以色列人从埃及领出来呢？”（出三 11）然后，神才在何烈山上，从象征软弱无用的荆棘里，向这位已

知“我不能”的牧人显现！

四十年后的摩西，赫然在何烈山看到他四十年前所没看到的神（出三 1-6 就出现了四次“摩西观看”。那四十年“己能”时所看不到的奇迹——“荆棘被火烧着、却没有烧毁”，在自己的软弱中，摩西看到了解答——“神能”！

一位伟大的领导者终于被预备好了，也领受了代表神权柄的杖（出四 10-5），毫无疑问的在法老王面前行了十个神迹（出七至十二章），在不动一刀一枪的情况下，救以色列脱离了数百年的锁链，并在红海边观看埃及追兵如何没入海中，以赞美来掩埋数百年的噩梦（出十五章）！

被神所用的人，所依靠的不是学问、地位、金钱，甚至经验、年纪。这位跨过旧约、影响到新约的摩西，他行神迹的手，跟你我一样，很普通平凡，很不配，只配将鞋子脱下来，并将脸贴于地。摩西的伟大，不在他自己，而在他所事奉的神，是亚伯拉罕的神，艾萨克的神，雅各布的神，是活人的神，不是死人的神（路廿 37-38）。这就是荆棘异象显现的最根本意义。摩西，不管你觉得你是荆棘，是万物中的残渣，甚至被世人藐视、被乡亲厌弃（林前四 9-13），只要你肯顺服，神就能！

如今，神也在华人教会中找寻向上帝说“Y-E-S”的人，那肯在别人的需要上看到自己的责任，并在自己的软弱上看到神大能的人！您是否愿意被预备，成为这样的人呢？□

默想

1. 要从别人的需要上看到自己的责任，需要从哪里走出来、走下来？
2. 摩西在西乃山所看到的荆棘，给您怎样的启发与感动？

■ 作业（讨论题目）

请形容摩西一生中三个阶段的身份和属灵光景。

第三课 领导者的价值观——亚伯拉罕与罗得

父亲对子女的发展极具影响力，在研读亚伯拉罕与罗得家族时就可发现。亚伯拉罕凭信心生出了艾萨克；罗得凭肉体生出摩押、亚扪人。从艾萨克生出雅各布、犹太及其余十一支派，且从犹太支派生出戴维——主耶稣的祖先，人类的救恩从此而出；但罗得子孙的下场却是：“亚扪人或是摩押人，不可入耶和华的会；他们的子孙虽过十代，也永不可入耶和华的会。”（申廿三 3）

稀奇的是，对子孙的影响截然不同的亚伯拉罕与罗得，两人的背景却极为相似。他们都是迦勒底人，都一同离开家乡吾珥，去面对人生地不熟的迦南文化与语言。同时他们都经历到迦南的饥荒（创十二 10），甚至因此必须继续居无定所，迁移埃及！但是，当亚伯拉罕与罗得一同离开埃及地，再折回迦南地时，就开始了他们人生的分野：一位成为信心之父，一位成为淫乱家族的祖先。

父亲深深影响着儿女。而这个决定性的关键，完全在于父亲的眼见（perspective）。他的价值观，不但决定了他自己人生的方向，也影响到儿女及后代子孙。身为如此深具影响力的领导者，在面对这重要的关键时，应当看重什么呢？

一、看重价值过于价格

当面临选地的冲突时，在叔叔亚伯拉罕谦让下，罗得站在人生的十字路口，第一次为自己选择人生道路时，他的眼目只定睛在今生的价格（price），而忽略了永恒的价值（value）（创十三 10-13）。因这选择，罗得的家庭就完全沉浸在罪恶满盈的所多玛城内，受拜金享乐世俗化的侵蚀！罪恶是有扩散力的。

其实，罗得了解所多玛城的败坏，因此他不敢轻易迁入该城，只敢“渐渐挪移帐篷”（创十三 12）。只是，罗得慢慢被同化妥协，渐渐往所多玛城靠。结果，所多玛的罪恶也渐渐搬进罗得心里（创十三 13）。原来，你我若想改变世界，就得先不被世界改变；被世界改变的人，不要想能改变世界！

二、看重权威过于权位

当罗得迁入所多玛城，地位日趋重要，特别在四王与五王的战争中，他的叔叔救了全城的人（创十四章），罗得俨然成为该城的功臣！最明显的证据，就是神听了亚伯拉罕的祷告后（创十八章），到所多玛城察看时，罗得正坐在那代表三千多年前城中权位的城门口上（创十九 1）。

人类有一个错觉，就是以为真正有影响力的人，是那些有权位的人。罗得稳稳地坐在所多玛城的权位上，但是他断没有料到，有权位（position）并不代表就有了权威（authority）。当天使吩咐罗得尽量带人离开这将亡之城时，听罗得的话逃离天火审判的，远远少于亚伯拉罕的估计，不要说五十、四十个，就连十个、五个也没有！

罗得和亚伯拉罕有一个基本的不同，就是亚伯拉罕一直过着世上客旅的游牧生活，所看重的，不是人间的帐篷、权位，而是在神前的祭坛、权威；但是罗得看重的，却是人间的权位，从没有在神面前筑过祭坛！

三、看重关系过于工作

要儿女受我们深远的影响，就必须从这个积功德、重业绩的人间功利哲学中跳出，而在下面的三个角度中，看关系（being）过于工作（doing）：

1.看重与妻子的关系：

亚伯拉罕为了传宗接代，让夏甲成为第三者，使得全家五口（他、撒拉、夏甲、以实玛利、艾萨克）都陷入痛苦中（创十六与廿二章），更带来长远的恶果。若想留给子孙后代好的影响，就该看重与妻子的关系，不要让婚姻中有破口。

2.看重与孩子的关系：

当神试验亚伯拉罕，要他将百岁所得、所爱的独子艾萨克献上时，亚伯拉罕在往摩利亚山献祭的路上，心头必因压力、不舍而交战！艾萨克问父亲：“父亲哪！”他立刻回答：“我儿，我在这里！”艾萨克说：“请看，火与柴都有了，但燔祭的羊羔在哪里呢？”亚伯拉罕说：“我儿，神必自己预备做燔祭的羊羔。”（创廿二 7-8）当我们的孩子在发展、思考他们人生价值观，并来请问我们时，我们是否愿意将我们的忙碌放在一旁，对孩子说：“我儿，我在这里”呢？

3.看重与神的关系：

父亲留给儿女最好的资产，不是短暂的人间物，而是永生神！亚伯拉罕看重与神的关系，过于他百岁所得的艾萨克。躺在坛上的艾萨克，从父亲的背影，第一次听到神对父亲的呼叫，因而经历到父亲所信的神，并且发现父亲不能解决的问题（没有献祭的羊羔），父亲的神已经有了预备（创廿二 9-14）。因此，艾萨克自然将对父亲的依靠，转往父亲的神。从此，亚伯拉罕的神也成为了艾萨克的神！

我们若不知留意与地上人、事、物之间水平的关系是否讨神喜悦，则必定会影响到我们向上看神的垂直眼光越来越黯淡。反之，若我们懂得常思想神的律法，让我们向上看的眼光更明亮更有真智慧，则垂直的眼光必能帮助我们水平的视野。

罗得影响自己的妻子儿女，单单注重世间的荣华富贵与享乐，因而在天火焚城后，存留在死海周围的，除了所多玛城的余灰、和罗得妻子所变成的盐柱，并儿女乱伦所生的摩押亚打孽种外，还有罗得自己挥之不去的扼腕叹息。

罗得啊！罗得，该责备的是，你的眼睛当初只单单看见约旦河东！为什么不学学亚伯拉罕，将帐篷（代表世上是客旅，是寄居的）和祭坛（因为他等候天上永恒的家乡，来十一章）当作你人生的标竿？

今天，你我是用什么价值观来影响周围的人呢？□

默想

1. 罗得家庭的悲剧给您什么样的警惕？
2. 从亚伯拉罕可以深远影响他的后裔，带给后现代文化中的你我哪些启发？

■ 作业（讨论题目）

请从创世记十一章至二十二章中，归纳出亚伯拉罕一生如何经历神的应许。

第四课 领导者如何突破困难——尼希米

打开尼希米的日记，真有压到喘不过气来的感觉，种种外在困难，还有内在的问题，压在他身上。原来，知道怎么与困难为伍，是事奉神的人天经地义的体验。困难是领导者的试金石，也是滋润领导者的温床。能破茧而出的才是真正的领导者。

一、领导者面对的层层困难

身为以色列人被掳归回时期重要的领导者，尼希米面对的困难真是不少。

1. 外在的困难

(1) 历史的伤痕

尼希米记一开始就提到家乡传来的困难（尼一 2-3）：尼希米所面对的，是一百四十年前，自己的祖先因为不听从众先知的的话，因而圣殿被毁、圣城被拆、不能更改的历史伤痕（代下卅六 15-21）。

(2) 寄人篱下难抬头

想替同胞作些事的尼希米，得先抬头看老板（国王亚达薛西王）难以预料的脸色（尼二 1-4）。虽然自己贵为帮国王安逸时倒酒的酒政（尼二 2），但是他绝不会忘记那位曾忠心辨事的但以理也曾险些被送进狮腹。

即使尼希米过了国王这一关，得到国王下诏为护身符（尼二 5-8），等他到了祖先的家乡耶路撒冷，还有占据山头为王的地方势力横在前面（参尼四 1-8）。

(3) 政教挂钩的无奈

尼希米的敌人不仅会嘲笑辱骂，还会造谣诽谤（尼六 5-7），更会收买假先知提供错误建议（尼六 10-14）。三次被掳归回，不论是所罗巴伯、以斯拉、乃至尼希米，通通遇见政教挂钩的抵挡！

2. 内在的困难

尼希米不仅有外在的困难，更有同行者颠覆潜伏的内在危机：

(1) 经济与社会问题

原来，惹百姓及尼希米发怒的，不是仇敌，而是一同归回家乡的犹太官长，为的是他们“向弟兄取利！”尼希米只好招聚大会攻击他们（尼五 7）。

(2) 律法问题

回到圣城的尼希米好不容易将经济与社会问题解决，并且修好圣城（尼六章），也请了文士以斯拉来教导摩西五经（尼八章），并在所罗巴伯所修好的圣殿前有极感人的认罪祷告会（尼九章），百姓也签了名，愿意照摩西律法来行（尼十章）；一转眼间，百姓竟又犯了安息日（尼十三 15-18）。

(3) 婚姻与灵性问题

那教以色列民自进迦南地后一直跌倒的“异族通婚”，在以斯拉借着祷告带来复兴悔改并立誓后（拉九至十章），原已大得复兴，哪知不到二、三十年的工夫，竟完全滑落（尼十三章），而首先败坏的，竟然是圣殿人员。

二、能破茧而出的方是领导者

然而，尼希米书里有领导者可以破茧而出的锦囊妙计：

1.不要疏忽坐在天上的是神

越了解帮助过以斯拉、尼希米的神，我们就越不得不承认，要能破茧而出，绝对不能疏忽坐在天上的那位乃是神。

打开尼希米记，我们先看到的，不是工作的尼希米，而是预备工作而祷告的尼希米。尼希米将他的作为（doing），建立在他的所是（being）上。在他日记的第一章中，他就把神的宝座放在第一位。他知道工作越艰难，越需要将支撑这工作的祷告，放在宝座前。

他祷告的第一个特色，是借着承认自己和祖先一样都犯了罪，而将自己委身于神（commitment）（尼一 4-6）。

他祷告的第二个特色是信靠（confidence）（尼一 8-10）。原来，人间帝国、历史都在神的掌握中（History is His story），先知杰里迈亚的七十年归回的预言（参代下卅六 22-23），不能被朝代改变而动摇，尼希米的祷告是建立在这个稳固的基础上。

他祷告的第三个特色是持续（continuity）。尼希米从亚达薛西王的基思流月（尼一 1），祷告到尼散月（尼二 1），前后共有五个月的时间，但是却只用五十二天的时间就修好城墙（尼六 15），祷告的时间比作工的时间还久。他以祷告开始他的事奉，也以祷告结束他的事奉（尼十三 31）。

2.不要轻看周遭的人

尼希米身上具有领袖的一个重要特征，就是不轻看周遭的人：

(1)鼓励同工

当时，上自大祭司，下至一般阶级的人如银匠、商人，受到他的鼓励，通通参加了修建圣城的行列。尼希米不厌其烦的将这些参与的人员一一记录下来，以为纪念；但他自己的名字却不在其中。领袖伟大之处，往往就在将好处荣誉留给手下，自己却完全承担责任！

(2)全职双职并重

以斯拉记与尼希米记提醒了我们，对于全职传道（如文士以斯拉）与双职事奉（如省长尼希米）应如何兼重。

从尼希米的背景看，因着其酒政身分，能靠近君王；因着省长身分，他有能耐与经验处理地方官吏的霸道与伎俩。在内政方面，若不是他以自身放弃省长的经济利益为榜样，召聚借贷取利的富有犹太人，要求他们归还向穷人弟兄索取的产业和利息（尼五章），恐怕全职传道不容易处理这个内在的刺。实际上，圣殿与圣城的修建，就是由双职事奉者所罗巴伯和尼希米所担当。

但另一方面，修建完圣城的尼希米，知道更重要的是灵性方面的建造，因此他找了全职传道以斯拉用神的话来教导众民，因而带来了归回者极大的复兴，个个认罪悔

改、签名立约（尼九至十章）。若没有以斯拉灵里的建造，恐怕单凭着尼希米的专业，很难带来属灵的改革。

因此，华人教会要在廿一世纪更多外在、内在的困难中，攻破文化、政治与经济在人心所筑成的重重营垒，就得留心让双职事奉者扮演他们的角色。而一个好的双职事奉者，也应当在主里与全职传道同心配搭事奉，彼此都不要忽视。

3.不要小看自己

若你我置身在尼希米的处境中，家乡在八百里之遥，祖宗历史的伤痕——圣城被毁——早已是一百四十年前不可磨灭的史实，人间也改朝换代，自己有机会在皇宫里舒服过日子，何必管那遥远不可及的神国荒凉事？即使我不出来，到处都是人才，哪一定非我不可？

但是，尼希米以神国的事为念，不轻视自己也可以是神手中的一个器皿。因此，即使难处再多，阻力再大，也要将身体献给神手中，投身在人看来不可能的任务，去更新圣城、圣民、圣约。破茧而出的领导者因而诞生，为盼望弥赛亚将被掳者引领归回的人，带来了两约之间的盼望与榜样！

从这位破茧而出的领导者身上，可以看见他好几方面的领袖才能：

- 1.他知道如何与不信神的王相处（尼二 2-4；王下面有敌势力，参拉四 7、8、23）；
- 2.他知道如何信靠神，同时也长于作计划（尼二 5-8）；
- 3.他知道如何鼓励别人一起同工（尼二 17 至三章）；
- 4.他知道如何处理外交危机（尼四章）；
- 5.他知道如何处理内政危机（尼五章）；
- 6.他知道如何面对别人恶意攻击（尼六章）
- 7.他知道如何建造外在城墙（重建圣殿）和百姓内在城墙（重建圣民）（尼八至九章）；
- 8.他知道如何处理神百姓中的败坏（尼十三章）。

神的儿女啊，不要因着你虽然处于“被召的人多，选上的人少”的景况中，而在孤单的反福音文化环境中退却下来。须知，人间许多摇动历史转轴的，往往就是能从困难与敌对的环境中破茧而出的真领导者。

默想

- 1.华人基督徒在现今的时代中，被哪些外在与内在的困难包围着？神会被困难所困住吗？
- 2.对于教会中如何增强整体的团队事奉，尼希米记提供了什么方向？
- 3.读完尼希米的日记，对于看自己不合乎中道的人，提供了什么重要的转机？

■ 作业（讨论题目）

从事奉角度看尼希米，他有哪些领导者的特征？

第五课 领导者的跌倒与复起——彼得

在约翰福音廿一章所记载的七位门徒，都有过“无颜见江东父老”的无奈！实证主义者多马曾以不信的口吻质疑主复活的可能性（约廿 25）；拿但业的地域观念曾叫他藐视了透视人心的神子（约一 46）；雅各布和约翰曾意图藉母亲而稳坐耶稣左右两旁的宝座（可十 35；太廿 20）；在耶稣受难前后，门徒逃之夭夭，连向来胆大的彼得，都因惧怕而在众人面前不认主，宁可和爱他的主划清界线！

这是极深的失败和羞愧。当耶稣复活显现给这些门徒看，并且不仅是一次显现，而是三次（约廿一 14），这一再提醒了彼得及其余门徒：失败的人啊！何颜见江东父老！难怪彼得认出是主后，急忙跳下海去拉网（约廿一 7），所有的门徒也没有人敢主动对主说话（约廿一 12），何等尴尬的黎明情景！

但这章圣经也记载了使失败的门徒从羞愧忧伤中走出来的，是不变的主！祂使这些门徒能在五旬节后摇身一变，成为初代教会的属灵领袖。

想要从“无颜见江东父老”的羞愧中走出来成为被主所用的人，需从此章经文中体会不变的主爱的作为：

一、完全的接纳

有些解经学者认为彼得一伙背弃了主，重操捕鱼旧业。对于已见过复活主的彼得（路廿四 34），遵行主先前的吩咐往加利利去（可十四 28），在没有食物的情况下（约廿一 5），暂时去捕鱼以维生，是无可厚非的！

重要的是，和三年前一样，在此加利利海面临一样的景况，整夜没打到什么鱼（约廿一 3；路五 5），遇见一样的主，仍一样关心他们生活上的需要。那熟悉的声音：“你们把网撒在船的右边，就必得着。”（约廿一 6）仍是带着权柄，“他们便撒下网去，竟拉不上来了，因为鱼甚多。”（约廿一 6）

主没有丝毫责怪他们的口吻，反倒在岸上准备他们正要的炭火，并且拿饼和鱼给他们吃！（约廿一 13）对这些“无颜见江东父老”羞愧的门徒，主仍然完全的接纳、包容、饶恕！

你我的一生可以败部复活，因为我们有一位从死里复活的神！不论我们曾经如何失败，祂最了解我们的苦境。当你被祂完全接纳，完全释放后，祂那从死里复活的能力还会荫庇你，使失败的“危机”在复活主手中变成了“转机”。

二、完美的呼召

在高竞争的科技时代，一两次失败的员工可能已面临被解雇的压力；但主对三次不认祂的彼得，不仅没疾言厉色，反而温柔且主动地接近他，给他弥补的机会：“你爱我比这些更深吗？”（约廿一 15）彼得因三次公开否认主而羞愧，主也三次公开地接纳他，叫他可以在众人面前站立得住（尤其是在门徒面前）！

更稀奇的，主原先是给彼得传福音的使命——得人渔夫（路五 10），却在他失败后给他更重要的职份——去牧养主的羊（约廿一 15-17）！彼得的失败不妨碍主完全

的接纳，主甚至给彼得更荣耀的呼召！

三、完整的目标

信徒在被主完全接纳并认清自己的呼召后，就当以爱主为动机（“你爱我吗？”约廿一 15-17），主动地服事（“喂养”及“牧养”原文为动词）。常常提醒自己：教会是主的，当牧养主的羊，恒久舍己，顺服神的旨意。

要紧的是，要以主为人生的唯一目标、完整的目标——“你跟从我吧！”（约廿一 19）

许多人失败的原因，就是有太多目标并且互相牵扯！主已清楚告诉彼得，人生不陷入挫折忧郁的秘诀，乃在专心跟从主。但彼得却“转过来”看见约翰（约廿一 20），他似乎已忘了当年险些落入波涛汹涌的加利利海，就因他的眼目没有定睛在主身上（太十四 22-31）！

要知道神在每一个人身上有不同的计划。彼得的服事方向是用生命为主殉道，叫当时的信徒被坚固（约廿一 18-19；彼后一 14）；而主叫约翰活得久（约廿一 22 原文意），是要他做文字工作，写下约翰福音（约廿一 24），叫后代的信徒可以认识耶稣而得生命（约廿 31）！

虽然主给每个人不同的计划，但却给每个信徒相同的目标：“你跟从我吧！”（约廿一 22）我们的目标一离开主，就容易拿别人的财富、名声、地位、恩赐、美貌和自己比较，结果不是骄傲、沾沾自喜，就是怨神怪人、自卑自叹、失去人生方向，重陷“无颜见江东父老”的惨况！

那完全接纳你，赐你完美呼召的主有永生之道（约六 68），你还跟从谁？

默想

1. 哪些圣经人物的失败与您失败的经验最相似？
2. 失败中应当留意自己哪些情绪，免得自己失败后越坠落，因而难以败部复活？
3. 耶稣有什么能力，可以叫失败的人，从无颜见江东父老的抑郁中，转向黎明与盼望？

■ 作业（讨论题目）

在使徒行传的记载中，自失败中走出的彼得，如何印证了主在他身上的呼召？

第六课 领导者如何走出低潮——保罗

连集牧师、教师、宣教士、布道家……于一身的使徒保罗，都会有低潮；平凡的你我，哪会不受事奉的冲击，而灰心丧胆，意气消沈？

保罗一生曾经有过三次属灵低潮。第一次低潮发生于他在马其顿等待提多时（林后二 12-13；七 5-6）。第三次低潮发生在罗马第二次被囚的监狱里（提后四 9-21）。而第二次的低潮发生在耶路撒冷的营楼（徒廿三 6-10）。

这次低潮的背景和其它两次不同，第一次他是为哥林多教会和同工提多担心；第三次他面对的是罗马帝国前的殉道；唯有这次，面对的竟然是自己的同胞——犹太人。当时，他刚从第三次旅行布道回来，并带着外邦教会奉献的钱，为要赈济耶路撒冷的信徒，并试图救自己亲爱的同胞回归神，但是同胞们全然不听他过去如何从逼迫到归顺主的见证，保罗因此被抓进圣殿西北角的营楼。

在营楼里的保罗必然觉得自己完全的失败，因而进入他事奉以来的第二次低潮。分析被抓进营楼前后的保罗，我们可以思想出，为何神所用的领导者会有低潮，并且找到走出低潮的秘诀。

一、低潮往往不能避免

1. 过高的期望

保罗在三次旅行布道后，福音已传遍欧亚，所建立的教会有许多，分布在居比路、加拉太、小亚细亚、腓立比、帖撒罗尼迦、哥林多等地。他还准备远赴罗马，然后往西班牙（罗十五 23）。如今他带着极大的负担回耶路撒冷（罗九 1-3），盼望因着自己见证，可以感动亲爱的同胞回归神；没想到带来的反应竟是：“众人……高声说：‘这样的人，从世上除掉他罢！他是不当活着的。’众人喧嚷，摔掉衣裳，把尘土向空中扬起来。”（徒廿二 22-23）

过高的期望对于事奉神的人，常可能带来失望、甚至绝望。

2. 爱心被拒绝

保罗回耶路撒冷的一路上，都有爱主的弟兄姊妹的警告，劝他不要往耶路撒冷去（徒廿一 7-14）。但是他顺服神的带领，辞别了他们的好意，直奔耶路撒冷。到达之后，他谨慎地听从长老的建议，带着四位有愿在身的犹太人，行拿细耳人洁净的条例。没想到自己的爱心，变成被犹太同胞诬告的把柄，强说他带领以弗所的外邦人进入圣殿（徒廿一 23-30），因而被抓。

爱心被拒绝、被误解，往往带来低潮与伤害。

3. 不平的待遇

站在公会面前的保罗正要开始为自己辩护，大祭司亚拿尼亚就吩咐旁边站着的人打他的嘴（徒廿三 1-2）。未经申诉、反而被侮辱，难怪保罗在愤怒之余辱骂这位吩咐打他的人。当时，因为审判保罗的并不是正常的公会运作会议，加上大祭司一直更

换，保罗可能仍有眼疾（加四 13-15），又一直在外地宣教，离开耶路撒冷已久，所以不认得这位大祭司。保罗并不愿意违背律法去冒犯百姓官长（出廿二 28），因此一旦知道大祭司的身份，立刻道歉。然而当他回到营楼回想整个晚上，必会为着自己受不公平待遇，因此失去对同胞见证的机会，懊恼万分。更何况大祭司亚拿尼亚，贪污奉承以讨罗马政府喜欢，其败坏卖国行径，深被犹太爱国人士所痛恨，被这样一位污秽败坏的人所羞辱，不气愤才怪！

事奉神的仆人避免不掉吃苦与吃亏！

4.与别人比较

保罗信主前曾经参与杀害教会历史第一位殉道的司提反，司提反光荣、无怨无悔的死，深深震撼了他。

如今，他也和司提反一样，在公会前受审。不同的是，比起那更像耶稣的司提反（徒七 54-60），没有用恶言毁谤恶待他的人，甚至为害他的人祷告，保罗在受恶人对待后的反应，实在逊色多了！垂头丧气的保罗必觉得自己失败了。

要成为神的仆人，必须留意不要因为与其它人比较，而将自己卷入低潮中。

5.对人的失望

在营楼上被囚的保罗，若回想耶路撒冷的教会如何对待他，恐怕低潮更会加深。原来，他深知耶路撒冷的教会对他必然没有好感。因此，每次旅行布道后，总会想办法回耶路撒冷，盼望拉近自己和耶京的教会的关系。

特别是第三次旅行布道，为了帮助耶路撒冷教会因着饥荒、帮助外地教会朝圣者、须缴圣殿与官税双重税等原因，所导致的贫穷，又可使外邦信徒还犹太教会属灵的债（罗十五 25-27），他鼓励各地教会奉献及代表聚集（徒廿 4），好不容易钱送达耶路撒冷，犹太教会欢欢喜喜的接纳各教会的代表与奉献（徒廿一 17），关系应该可以完全融合才对。

哪知，自己在营楼上最需要别人帮忙的时候，却完全没有看到教会援助的踪影，甚至在面对犹太人起誓同谋要杀他的险境中，向他通风报信的，不是他多年耕耘想拉近关系的教会，而是自己的外甥（徒廿三 12-24）。

6.觉得前途茫茫

保罗是个顺服圣灵带领的人。第二次旅行时，他原想在以弗所一带宣教，但因圣灵阻止的缘故，结果就借着马其顿的呼声，引导他在腓立比、帖撒罗尼迦、哥林多等地建立教会（徒十六至十七章）。从宣教眼光看，保罗同时也是个有计划的使徒，他懂得在都市人口集中处，建立家庭据点，因此使福音往周遭的地方传开，譬如，借着安提阿往加拉太开拓，借着哥林多往坚革哩开拓，借着以弗所往小亚细亚如歌罗西、老底嘉等地开拓。他已经盘算经过耶路撒冷后，再往罗马宣教（徒十九 21），但是，现在因为犹太人的忌妒，公会的陷害，因而落在四面徒壁在营楼上，前面的道路如何走呢？

二、低潮可以避免

1.了解自己的情绪

人须认识，不是所有的情绪都有益。在低潮中需认清缘由，一一面对。神的儿女更须留心了解自己的情绪，不要让情绪掌控了自己。须知，过高的情绪期望可能带来失望。越是理想主义的人，可能越容易低潮甚至崩溃。

若我们亏负人，就当立即向人认错，得罪神的就当向神求赦罪。主如何除去了保罗的愧疚自责，也照样能除去我们情绪上的低潮。心意若想更新，必须常常忘记背后一切负面的经历。

2.接受人都有不可靠的时候

事奉神的人，必须把眼光移到盼望永远信实可靠的神。即使是你的同工、你的属灵长辈，都可能让你失望的一天。教会也有教会的考虑，不一定能面面俱到。

其实，不仅别人不可靠，当我们越了解自己，就会发现，我们自己更不可靠。别人误了我们的期望，我们不也有伤别人心的时候吗？不要说伤别人，我们岂不也常伤主的心？

3.了解只有主才是可靠

保罗经历到人不都是可靠的，但神却永远可靠，原来，正当保罗在低潮时，路加记载着不误事、也不误时的主的显现：“当夜，主站在保罗旁边，说：‘放心罢！你怎样在耶路撒冷为我作见证，也必怎样在罗马为我作见证。’”（徒廿三 11）

4.苦难帮助我们学习耶稣的脚踪

苦难不是人人配得。而且苦难大有益处，它除了帮助我们经历到神丰盛的同在外，还帮助我们学习祂的脚踪（彼前二 21）。“我为基督的缘故，就以软弱、凌辱、急难、逼迫、困苦为可喜乐的；因我甚么时候软弱，甚么时候就刚强了。”（林后十二 7-10）

5.寻找你人生的下一个罗马

就在保罗最低潮的当夜，觉得自己在耶路撒冷见证失败时，耶稣却立即出现，肯定他在耶路撒冷的见证，并指示说：“你怎样在耶路撒冷为我作见证，也必怎样在罗马为我作见证。”保罗的低潮当然飞到千里云霄外！他不再担忧，因为主如何说了，事就如何成。

人生是短暂的，在低潮苦难中，该寻求哪里是你的“罗马”；不要花心思自哀自叹，反而应像保罗认识主后所问的第一句话一样，常常问：“主啊，我当做什么？”（徒廿二 10）□

默想

1. 哪些原因让您容易陷入低潮中，不能自拔？
2. 保罗如何从低潮中出来，带给您怎样的启发？

■ 作业（讨论题目）

试述保罗第三次低潮的原因，以及他是如何渡过的。

第七课 领导者的个性与灵性——扫罗

一个人的个性与灵性是交互影响的。灵性好的，个性常渐渐改善；灵性不好的，常常拖累个性。反之，个性好的，灵性不见得一定好；但信徒平时若不注意让个性被修剪，则灵性终有被个性拖垮的一天。个性与灵性一样需要培育，不可不慎。

以色列王扫罗就是最佳实例。扫罗的悲剧，除了是他面对神的灵性出了问题，更是他面对别人、面对自己的个性上出毛病所导致的！

扫罗原有不错的灵性，当他第一次遇见撒母耳时，被先知膏了油在头上，神也赐给他一颗新心，因而和先知们一同受圣灵感动说话（撒上十章）。后来，撒母耳为以色列王掣签，掣出扫罗时，自知身份卑微的他（撒上九 21），竟然藏身器具中，没有因此目中无人。即使被匪徒藐视，他也不在意（撒上十章）。

扫罗的出现，确实给以色列在政治、军事、经济上带来一线转机，可以说是士师时期四百年的黑暗后，闪亮的一颗民族救星。但执政后的扫罗，政绩每况愈下，四十年中他有多项叫亲痛仇快的举动，晚年更是颓废荒谬，终以凄惨的悲剧为下场，实在可惜。

一、灵性崩溃前，个性已有征兆

扫罗的灵性崩溃前，个性已显出几项弱点：

1. 个性急躁

扫罗按着先知撒母耳的吩咐（撒上十 8），往吉甲与非利士人争战；当扫罗看到自己的百姓因敌人数以万计的战车马兵而害怕躲藏起来，甚至离开他时，初为君王的他心里惧怕，在所难免。但在险恶的环境中，暴露出扫罗个性上的弱点，他等不及先知来到，就勉强献上先知早已答应要来献的燔祭（撒上十三章）。

领导者的一个危险，就是在仓促下作糊涂的决定。若扫罗稍微等一下，那位能用祷告退敌的撒母耳出现，他的问题就解决了。摩西伟大的地方，就是当前面有红海，后面有追兵时，他懂得将以色列民的眼光，从水平转向垂直，说：“往上看，等候神”（出十四 13-14）然而扫罗因着急躁，违背了神的命令，种下了败因：撒母耳对扫罗说“你作了糊涂事了，没有遵守耶和华你神所吩咐你的命令。”（撒上十三 13）

2. 贪小便宜

当神吩咐他去灭尽世仇亚玛力人的一切时（撒上十五章；出十七章），扫罗击打亚玛力人，并生擒了亚玛力王亚甲，用刀杀尽亚玛力的众民。但是“扫罗和百姓却怜惜亚甲，也爱惜上好的牛、羊、牛犊、羊羔，并一切美物，不肯灭绝。凡下贱瘦弱的，尽都杀了。”（撒上十五 9）

扫罗个性上的软弱在这件事上暴露无遗。他没有遵照神的指示，第一个原因可能是：他自己喜欢亚甲王和一切美物。这些掳物带回家，既可以在众人面前炫耀，又可以满足肉体上的需要。拜金与享受一直是人世间的通病，扫罗也是因为贪小便宜而叫自己亏损。

3. 随众附和

扫罗没有遵照神指示的第二个原因，可能是因他看重百姓的喜爱，过于神的命令。信徒的价值观也往往会被“讨人喜欢，过于讨神喜欢”所迷惑，因而忘了众人的意见不一定全对。耶稣提醒我们说：“你们要进窄门；因为引到灭亡，那门是宽的，路是大的，进去的人也多。引到永生，那门是窄的，路是小的，找着的人也少。”

（太七 13-14）然而扫罗却因为随众附和、贪小便宜，以致得罪了神。在不该妥协的地方妥协，必然导致失败。

4. 不肯认错

当扫罗第一个糊涂事被撒母耳指出来时，他丝毫不承认自己的错误，却将责任完全推卸给别人。

“撒母耳说：‘你作的是什么事呢？’扫罗说‘因为我见百姓离开我散去，你也不照所定的日期来到，而且非利士人聚集在密抹。所以我心里说：恐怕我没有祷告耶和华。非利士人下到吉甲攻击我，我就勉强献上燔祭。’”（撒上十三 11-12）

在亚甲王事件上，更看出扫罗实在是位没有担当的王，存心狡辩，把责任往别人身上推：

“扫罗对撒母耳说：‘我实在听从了耶和华的命令，行了耶和华所差遣我行的路，擒了亚玛力王亚甲来，灭尽了亚玛力人。百姓却在所当灭的物中，取了最好的牛羊，要在吉甲献与耶和华你的神。’”（撒上十五 20-21）

一直到撒母耳指责他说“你厌弃耶和华的命令，耶和华也厌弃你做以色列的王”，扫罗才认了错，但认错的目的，纯为自己能在以色列人前被抬举（撒上十五 30）。他所关心的，不是国家兴亡，而是自己的王位！

二、若放任个性，灵性终会有瓦解的一天

我们的个性是需要受修剪的！否则，罪恶往往像滚雪球般，以不义开始的事情，必然以罪恶来巩固完成。

1. 灵性被个性拖垮

试验一个领导者个性是否有软弱之处，就看他如何对待比他自己更优秀的手下。当大卫打败歌利亚回来，妇女们唱着：“扫罗杀死千千、大卫杀死万万”时，正是扫罗最没有安全感的时候。

圣经作者特别用相同的希伯来文字（重迭语法）（撒上十八 1、3、16、20、22、28-29），来衬托扫罗的不安与嫉妒。原本喜爱扫罗的人。不论是臣仆、以色列民、犹大众民，甚至自己的亲生儿女，已经将他们的眼目转移到那位灵性与个性都讨人喜欢的年轻大卫身上！甚至连借着撒母耳按手而降下的圣灵，也离开了扫罗。留在他心中的，不再是圣灵，而是邪灵、不安、嫉妒、愤怒、害怕。

2. 灵性瓦解，深陷罪中

魔鬼往往吸引我们去贪爱自己的权位，让我们在既得地位（如扫罗的国王地位）受挑战时，用各种狠毒、阴谋的方式来保护自己的安全感！

“扫罗就怒视大卫……惧怕大卫，因为耶和华离开自己，与大卫同在”（撒上十八9-12）扫罗谋杀大卫不成，开始施展借刀杀人的“阳谋”：

（1）用儿女为饵，想藉非利士人来杀他的“假想敌”（撒上十八17-29）

（2）借着召大卫唱诗来帮助自己，试图趁机用枪将无辜的大卫刺于墙中（撒上十九章）。

（3）借着儿子约拿单活捉有功于国的大卫。儿子不听从，他便迁怒，想杀儿子（撒上廿章）。

（4）率领应该用来抵御外敌的以色列军，多次追杀大卫于旷野（撒上廿一至廿六章），将一直虎视眈眈的外敌非利士人反倒搁置一旁。

扫罗越是纵容自己个性上的软弱，灵性便越来越破产暗淡。即使在追杀过程中。大卫放弃可以轻易杀掉他的两次机会，他却仍日夜盘算如何杀那夺去自己安全感的大卫。

当真正的敌人非利士人来聚集攻击时（撒上廿八4），扫罗却没有任何防备。残缺的个性与灵性，导致他在被逼到狗急跳墙的情况下，走上致命的选择——找交鬼的妇人（撒上廿八章）。最后以极无奈的身躯走向他人生的最终点，在基利波看亲生的儿子被杀，自己将身体伏在刀上，结束英雄的一生（撒上卅一章）。

您是否愿意在个性上也和在灵性上一样，接受主借着亲友、教会的提醒、规劝，受圣灵的修剪、培育，好让基督的馨香之气在我们的生命中流露出来，免得自己像可惜的英雄扫罗，以灿烂开始蒙恩，却以暗淡结束人生？！

默想

1. 在圣灵光照下，和属灵好友的眼神下，思考哪些是我个性上的软弱？
2. 您有哪些个性上软弱被修剪的经验？过程与结果如何？
3. 耶稣所流露出的生命、所教导的真理，哪些可以成为您个性与灵性的标竿？

■ 作业（讨论题目）

试着归纳出扫罗在生活与领导上的功与过。

第八课 领导者的信息——以赛亚

天崩地裂的时代，需要不一样的传声器。

以赛亚生活在一个特别的时代。他出生在北国将亡之时（赛七至十章）；他亲眼看见南国险些被亚述王西拿基立所灭（赛卅六章）；他更被神感动，看见一百多年后犹大被掳于巴比伦的凄凉光景（赛四十至六十六章）。他活在特别的时代，传扬不一样的声音。

主耶稣开始他在世上的事奉，打开第一处应验在自己身上的经文，就是以赛亚书六十一章 1-3 节。

以赛亚这段信息的原文是由九个不定词所组成：

- (1) 叫我传好信息给谦卑的人
- (2) 差遣我医好伤心的人，
- (3) 报告被掳的得释放，
- (4) 被囚的出监牢；
- (5) 报告耶和华的恩年，和我们神报仇的日子；
- (6) 安慰一切悲哀的人，
- (7) 去安置锡安，
- (8) 去称呼他们为公义树，
- (9) 去叫他们得荣耀，

因着不一样的传道，传扬不一样的声音后，破碎心灵被重整：

- (1) 锡安悲哀的人的灰尘被华冠取代；
- (2) 悲哀被喜乐油代替；
- (3) 忧伤之灵被赞美之衣所代替。

一、传信息是从遇见神开始

所有的事奉都是先从见到神开始，以赛亚的事奉也是建立在遇见宝座上的神。

“当乌西雅王崩的那年，我见主坐在高高的宝座上。他的衣裳垂下，遮满圣殿。其上有撒拉弗侍立……彼此呼喊说：圣哉！圣哉！圣哉！万军之耶和華；他的荣光充满全地！那时我说：‘祸哉！我灭亡了！因为我是嘴唇不洁的人，又住在嘴唇不洁的民中，又因我眼见大君王一万军之耶和華。’”（赛六 1-5）

1. 要先被洁净

从经文的位置看，一般先知蒙召都写在先知书的第一章，杰里迈亚书、以西结书、但以理书都是如此。但是以赛亚书却记在第六章。原来，以赛亚听到撒拉弗三次呼喊“圣哉”前，信息的焦点是以色列百姓的罪恶。其中的高潮，就是第五章用葡萄园之歌，描绘神对以色列从盼望转向失望的心情，先知特别用六次的“祸哉”来描绘以色列的败坏，因此神让他们分别被灭、被掳。

然而，以赛亚在见到神后，将这个哀痛刺耳的用词“祸哉”，从指责别人转到指责自己。他恍然大悟，真正有祸的，不是以色列民、不是乌西雅，而是“自己”！这除了解释全以色列上下都有祸，连先知也不例外；更阐述了一个极重要的真理：神国工人本身该被洁净，才可能传神国的信息。传道人若不是因为见到神，容易把讲台当炮台，但当看到那位荣耀的神时，我们才真会像彼得一样说：“主啊，离开我，我是个罪人。”十九世纪英国著名的传道人司布真说的妙：“准备自己比准备讲章更重要。”

2.要先受感动

体会到深刻的不配感的以赛亚，在蒙召时被炭火洁净——被他后来所预言的受苦仆人所洁净与遮盖了：

“他诚然担当我们的忧患，背负我们的痛苦；我们却以为他受责罚，被神击打苦待了。哪知他为我们的过犯受害，为我们的罪孽压伤。因他受的刑罚，我们得平安；因他受的鞭伤，我们得医治。我们都如羊走迷；各人偏行己路；耶和華使我们众人的罪孽都归在他身上。”（赛五十三 4-6）

在这首仆人之歌中，以赛亚阐述了代赎的真理：有我们软弱、痛苦、罪恶的地方，祂就完全替代。那位苦仆人——弥赛亚、新约的耶稣，站在我们的地位到受苦、受死、埋葬的地步（赛五十三 7-9）。以赛亚体会到自己被赦免了，代替了，释放了，因此，全心传扬他亲身经历过的救恩。他的代赎信息很感动人，因为他自己曾经被感动过。

二、传信息要认清所面对的时代

以赛亚描绘他的会众是被掳、被囚，在监牢中的伤心、悲哀的人（赛六十一 1-2）。今天这时代的人也同样被这些罪恶所捆绑着：

1.拜金

进了迦南地的犹太人，将摩西的警告抛诸脑后（申八 7-10），尽情的拜金（赛二 7），不仅一般百姓拜金，连国王都拜金。希西家在接待巴比伦派来的使者时，并没有在外邦使者前见证神如何医好他（赛卅八章），反而将国中宝库的金银财宝拿出来炫耀，因而引起了巴比伦西征的计划，也注定犹大亡国的命运。

2.享乐

受色情、享乐污染而遭天火所焚的所多玛城，并没有给进迦南地的以色列民带来警惕。士师时代不就是因为纵容享乐与色情，因而进入灵性黑暗时代？在以色列历史中，卷入享乐色情的人物比比皆是，难怪以赛亚感叹地说：“可叹忠信的城，变为妓女。”（赛一 21）

3.邪淫

以色列民不理睬摩西在申命记中的吩咐（申十三章，十八章），贬低按神形像被造之人的尊贵地位，去敬拜别的受造物，因而纵容拜偶像、交鬼、假先知活跃于以色列的历史中（赛八 19），惹神的愤怒。最可怕的是，拜金、享乐与邪淫是互动的（赛二 7-8）。

4. 骄傲

骄傲最能描绘以色列民的心态（赛二 11-17）。以赛亚书十三到廿三章中，先知所预言受审判的，都是骄傲的人。神使骄傲的摩押掉落（赛十六 6-14）；祂使亚述被毁（赛十 5-9）；祂也使巴比伦被毁（赛十三章，十四章，四十六章）；甚至连撒但明亮之星，亦因骄傲从天坠落（赛十四 12-20）。

5. 罪恶

以赛亚一开始传道，就直接点出以色列的病根——罪：“犯罪的国民，担着罪孽的百姓；行恶的种类，败坏的儿女！他们离弃耶和华，藐视以色列的圣者，与他生疏，往后退步。”（以赛一 2-4）原来，人的罪恶起源，就在于离开真神。一离开真神，人心就掉入被囚、被掳的悲哀境遇。

三、传信息者要有的心志

以赛亚在了解他同胞被囚被掳悲哀的光景后，就立定心志作不一样的传声器，因此成为被掳前后数百年的跨世纪之音。从他如何成为好的传声器，我们可以学习如何在华人文化中，成为神所用的领导者：

1. 要有使命感

不一样的传声器以赛亚，传道给被掳被囚的心灵，其动力来自于“耶和华……差遣我”（赛六十一 1）。每位先知事奉的开始，都有所谓的蒙召，不论是伊莱贾、伊莱沙、以赛亚、杰里迈亚、以西结、阿摩司等皆然。这种强烈的使命感，正是扶持他们后来事奉时，遇见阻力还能继续走下去的动力。今天华人教会最缺的恐怕就是使命感。若有使命感，就不会因为没有人信主而灰心丧胆了。

2. 要靠所当靠

以赛亚是因为“主耶和华的灵在我身上，因为耶和华用膏膏我”，才能“传好信息”，这提醒了跨世纪工人传道的秘诀——靠所当靠。要能在传道中继续站立，除非彻底的体会“不是依靠势力，不是依靠才能，乃是依靠万军之耶和华的灵”。

3. 要有胆量

以赛亚冒险传道给不肯依靠神的亚哈斯王（赛七章）、骄傲的希西家王（赛卅九章），乃至官商勾结的官长，并政教挂钩的祭司；保罗不论到哪里去，犹太同胞都包围要杀他，但他“却不以性命为念，也不看为宝贵，只要行完我的路程，成就我从主耶稣所领受的职事，证明神恩惠的福音”（徒廿 23-24）。

4.要有耐心与爱心

以赛亚被差遣医好伤心的人，并安慰一切悲哀的人，这些工作需要长期的爱心和耐心。教会该了解，有爱才有羊，而且要主动去找寻迷羊。特别在佛教、民间宗教、邪灵捆绑的文化中传福音，不要有英雄主义速成的心态，乔纳一传道，全尼尼微城的人全部悔改信主的奇迹，往往可遇不可求。

5.要认清角色

所有神儿女最重要的身分，就是见证万王之王。被圣灵膏立的以赛亚，最重要的工作就是“传好信息”。传道人有许多不同的角色，但最重要的工作，是把人带到神前，把神传给人。

6.要传所当传

从路加福音引用以赛亚书六十一章看，先知眼中的末世，包含弥赛亚的第一次道成肉身的降临，和第二次降临所要行的审判。我们现在所处的时代，就是介于耶稣两次降临中间的时期，我们须有清楚的末世的时间表观念，在基督第二次将临行审判之前，学习以赛亚，“报告被掳的得释放，被囚的出监牢”，传完整的信息：救赎与审判，认真的将十字架的救恩传清楚。

四、传信息者与时代

1.要有历史眼光

在希西家王将皇宫与圣殿的宝库，展示给巴比伦使者，埋下了犹大国亡国的祸因后，以赛亚知道事实已经造成，不能改变，就将焦点放在能改变的将来，在以赛亚书四十到六十六章中，对一百多年后的被掳百姓讲道，这是“历史眼光”。领导者该问自己的是：将来华人教会与社会的领袖，现在就在你我身旁，我是否把他（她）带好？这就是以历史的眼光来事奉。

2.要有末世时间紧迫感

福音书记载耶稣受完魔鬼试探后，到拿撒勒的会堂，引用经文来印证自己：“主的灵在我身上，因为他用膏膏我，叫我传福音给贫穷的人；差遣我报告：被掳的得释放，瞎眼的得看见，叫那受压制的得自由，报告神悦纳人的禧年。”（路四 18-19）稀奇的是，耶稣引用以赛亚书只说到祂第一次来时的救赎工作，而没有引用祂在末世第二次来时行审判“上帝报仇的日子”（赛六十一 2）。神的儿女却必须要有强烈的末世时间紧迫感，不可以再浑浑噩噩的，该醒悟到我们尚未信主的亲友、骨肉之亲，明天不会永远是他们的，也不一定是我们的。因此，无论得时不得时，总要趁着自己还有声音的时候，赶快成为不一样的传声器。

人们需要听到主的声音！

默想

1. 您所了解的周遭人正受到哪些捆绑，因而追求虚浮短暂的目标？
2. 从以赛亚书，您学习到要成为好的传声器，应当有哪些属灵特质？
3. 您愿意在那三方面属灵特质上，开始求神操练呢？

■ 作业（讨论题目）

试从以赛亚书三大部分（一至卅九章，四十至五十五章，五十六至六十六章），归纳出以赛亚所传信息的重点。

作业（讨论题目）答案

第一课 剖析领导者——以利亚

若从政治历史学家的角度来看，北国最英勇的君王是暗利，他曾建立起一个强大的王朝，并定都撒玛利亚。但作者仅以短短六节经文轻描淡写地提及他的统治（王上十六 23-28），且以“行耶和华眼中看为恶的事，比他以前的列王作恶更甚”作为对他的盖棺论定（王上十六 25）。同样的，耶罗波安二世当政时，正是北国政治、经济力量最强的时候，但作者也仅是轻描淡写他的史迹而已（王下十四 23-29）。

反之，列王纪下五章记载了乃幔得大痲疯和以利沙救他的故事。整个故事的情节，以利沙没有露面，唯一使乃幔能经历医治的是两个小人物：一个是在乃幔家服侍，向乃幔的妻子提到神人以利沙的以色列少女。另一个是与乃幔同往以色列的一个仆人，在乃幔耻笑医治方法竟是“洗澡”时，劝乃幔遵从神人的指示。

他们渺小到没有被记录名字，但是却被神纪念，因为若没有他们，大元帅乃幔不可能得医治。

此外，当亚哈王和约沙法王要同去攻打亚兰时，结束了败坏邪恶的亚哈王性命的，不是伊莱贾也不是米该雅，而是外邦亚兰的一个小兵“随便开的弓”，恰巧射入亚哈盔甲的甲缝中（王上廿二 34）。当那些高高在上的王多行神眼中看为恶的事时，使以色列的历史能延续的，不是那些不被纪念的王，乃是无数的小人物拼凑起来的。原来，掌管人间历史舞台的不一定是大人物，神才是历史的主宰（History is His story）！

第二课 领导者的预备——摩西

摩西一生三个阶段：第一个四十年的王子，第二个四十年的牧人，第三个四十年的神人。第一个四十年，他属灵的光景是“我能”，第二个四十年，他属灵的光景是“我不能”，第三个四十年，他属灵的光景是“神能”，只要他肯顺服，神就能。

第三课 领导者的价值观——亚伯拉罕与罗得

从以下经文大纲的排列中，可看出亚伯拉罕一生的核心，是上帝与他所立的约。

- A. 他拉的后裔（创十一 27-32）
- B. 神初次应许亚伯拉罕（创十二 1-9）
 - C. 寄居埃及，撒莱困，后得荣，归回与罗得分开（创十二 10 至十三 18）
 - D. 亚伯拉罕救所多玛与罗得（创十四 1-24）
 - E. Ea 亚伯拉罕之约（创十五 1-21）
 - Eb 宣告生以实玛利（创十六 1-16）
 - E'E'a 亚伯拉罕之约（创十七 1-27）
 - E'b 宣告生艾萨克（创十八 1-15）
 - D' 亚伯拉罕拯救所多玛与罗得（创十八 16 至十九 38）
- C' 寄居基拉耳，撒莱困，后得荣，与以实玛利分开（创廿 1 至廿一 34）

B' 神终应许亚伯拉罕（创廿二 1-19）

A' 拿鹤的后裔（创廿二 20-24）

虽然上帝与他立约后，他仍然曾有软弱：等不及十四年后神所赐的艾萨克，便听撒拉“借腹生子”，因而从夏甲生出以实玛利，但是最终他在“自己的身体如同已死，撒拉的生育已经断绝，他的信心还是不软弱；并且仰望神的应许，总没有因不信心里起疑惑，反倒因信心里得坚固，将荣耀归给神，且满心相信，神所应许的必能作成。”（罗四 19-21）从他生出艾萨克、雅各布、犹大……戴维，直到耶稣，人类的救恩得以成就，神与他所立的约也得以应验。

第四课 领导者如何突破困难——尼希米

从尼希米身上，我们可以归纳出领导者应具备的几个特征：

1. 负责的人：可以在王前当酒政的尼希米，必然长期被工作上的长官信赖。
2. 祷告的人：当尼希米听到圣城被毁的情况时，正是他借着祷告为事奉的开始。他虽然人在地上的王前工作，心却在天上的王面前事奉（尼二 4-5）
3. 有行动、肯合作的人：尼希米知道工作的本质与难度，也知道如何组织人去完成困难的工作，一点也不眼高手低。
4. 有怜悯的人：因着从神而来的怜恤，尼希米拒绝自己的享受与可以有的特权（尼五 15），也拒绝特权人的剥削，为的是怜恤更贫穷的弟兄。
5. 除恶务尽的人：以斯拉听到人民的罪恶时，悲伤得拔自己的头发和胡须（拉九 3）；而尼希米则严惩犯罪的人，拔下罪恶百姓的头发（尼十三 25），对罪恶丝毫不宽容。

第五课 领导者的跌倒与复起——彼得

彼得走出失败羞愧之幽暗后，在使徒行传里，他成为有能力的使徒。使徒行传第一章记载，他带领一百二十个门徒同心合意地祷告，预备圣灵降临；五旬节那日，他初次讲道就领三千人归主（徒二 41）；神的能力透过他医好圣殿前瘸腿的（徒三章）；并勇敢地在公会前为主作见证（徒四至五章）。此外，他也将福音传给哥尼流家（徒十章），并在第一次耶路撒冷使徒会议中为福音传给外邦的神学根基“因信称义”作辩论（徒十五章）。

第六课 领导者如何走出低潮——保罗

保罗的第三次低潮发生在罗马第二次被囚的监狱里（提后四 9-21），当时：

1. 底马贪爱现今的世界，就离弃保罗（提后四 10）；
2. 为了事工，保罗派革勒士往加拉太去，派提多往挹马太去，并打发推基古往以弗所去；其它亲信的同工如百基拉、亚居拉，和阿尼色弗也都不在身边（提后四 10、12、20）；
3. 他担心生病的同工特罗非摩（提后四 19）；

4. 铜匠亚力山大多多迫害（提后四 14）；
5. 临死前经历到孤单的高峰：“我初次申诉，没有人前来帮助，竟都离弃我。”（提后四 6, 16）

这次保罗是如此渡过：

1. 依靠神的百姓：

保罗要提摩太“赶紧的到我这里来”（提后四 9），并说：“你要赶紧在冬天以前到我这里来。”（提后四 21）“独有路加在我这里。”（提后四 11）“要把马可带来，因为他在传道的事上于我有益处。”（提后四 11；徒十五 36-41）

2. 依靠神的话：

“我在特罗亚留于加布的那件外衣，你来的时候可以带来，那些书也要带来，更要紧的是那些皮卷。”（提后四 13）

3. 依靠神自己：

“惟有主站在我旁边，加给我力量，使福音被我尽都传明，叫外邦人都听见；我也从狮子口里被救出来。主必救我脱离诸般的凶恶，也必救我进他的天国。愿荣耀归给他，直到永永远远。阿们。”（提后四 17-18）

第七课 领导者的个性与灵性——扫罗

一、功

1. 孝顺：忠心寻找父亲所失去的驴（撒上九 3-10）
2. 谦卑：属便雅悯支派，身世卑微（撒上九 1、21）。他虽比所有的以色列人都高大、健壮、俊美（撒上九 2），但是他被高举时，反而自觉不配，自称是以色列中最小的（撒上九 20-21）。
3. 宽大：被立为王之后，他不计较别人的藐视（撒上十 27）。立功之后，有人建议要处死那些藐视他的人，扫罗也为他们开脱说：“今日耶和华在以色列中施行拯救，所以不可杀人。”（撒上十一 12）这句话大大的凸显其敬虔与领袖魅力。他的这一战，不但赢了敌人，也为自己赢得了百姓。
4. 有治理能力：使以色列人得以安居乐业，使以色列妇女的衣服有“黄金的装饰”（撒下 1 24）。联合了十二支派成为一个国家，使以色列从士师时代进入了君王时代。
5. 有军事能力：凡遇见有能力的人或勇士，都招募了来跟随他（撒上十四 52）。他一执掌国权，就打败周围的仇敌（撒上十四 47-48）。生平的第一场大战，就靠着耶和华而大获全胜，解救了基列雅比的危难，被深切纪念（撒上十一 1-11）。后来他死后，基列雅比人冒险取回并安葬他们父子的尸身（撒上卅一 11-13）。
6. 除去交鬼的和行巫术的（撒上廿八 3、9）。

二、过

1. 怕不该怕：面对非利士人，等不及塞缪尔来，自己就僭越职分献祭，该怕的神不怕，却怕不须怕的非利士人（撒上十三章）。
2. 做不该做：从献祭到运约柜至战场，甚至为达到战胜的目的，得不到神的帮助时，竟然去交鬼（撒上十三 8-15，十四 18，廿八章）。
3. 说不该说：不体谅百姓打战的辛苦，竟下令不可吃东西，直到打胜战为止，因

而逼百姓饿到吃带血的肉（撒上十四 24-32）。

4. 爱不该爱：贪爱亚玛力人上好的美物，假借要献给神祭物，其实是为满足自己的私心（撒上十五 9）。

5. 听不该听：听百姓的话胜于神的话，让百姓留下亚玛力人的东西（撒上十五 24）。

6. 害不该害：举全国精良部队追杀忠臣戴维，甚至胆敢杀害帮助戴维的耶和華祭司，用刀杀尽祭司城中一切，包括男女、孩童、吃奶的、牛羊驴等（撒上廿二章）。

第八课 领导者的信息——以赛亚

学者将以赛亚书分成三部份，在第一到卅九章中，以赛亚传扬锡安被掳前的荒凉；在第四十到五十五章中，他传扬锡安被掳后的更新（中心是四首仆人之歌）；最后在第五十六到六十六章中，他传扬被掳后锡安的盼望——新天新地。

1. 锡安的荒凉

其实以赛亚一蒙召就知道天崩地裂的事会发生——神将审判以色列及犹太，使他们被灭被掳（赛六 12），因此，为了响应这天崩地裂的时代，这位先知一上场就立定心志传不一样的声音：“天哪，要听！地啊，侧耳而听！因为耶和華说：我养儿女，将他们养大，他们竟悖逆我。牛认识主人，驴认识主人的槽，以色列却不认识；我的民却不留意。”（赛一 2-3）

2. 锡安的更新

以赛亚书四十章也以传扬不一样的声音为开始，那位在旷野中的人声，耶稣的开路先锋施洗约翰，就是先知传道的应验：“有人声喊着说：在旷野预备耶和華的路，在沙漠地修平我们神的道。”（赛四十 3）

3. 锡安的盼望

而以赛亚书第五十六到六十六章中最核心的经文，正是耶稣一出来讲道时第一个所引用的经文（路四 16-21）：“主耶和華的灵在我身上；因为耶和華用膏膏我，叫我传好信息给谦卑的人，差遣我医好伤心的人，报告被掳的得释放，被囚的出监牢；报告耶和華的恩年，和我们神报仇的日子；安慰一切悲哀的人，赐华冠与锡安悲哀的人，代替灰尘；喜乐油代替悲哀；赞美衣代替忧伤之灵；使他们称为公义树，是耶和華所栽的，叫他得荣耀。”（赛六十 1-3）

进深书目

- 《迈尔圣经人物传》共十三册，迈尔(F.B. Meyer)着，美国活泉出版社
- 《圣经中的得胜者》陈终道着，宣道出版社 1988
- 《圣经中的失败者》陈终道着，宣道出版社 1988
- 《属灵的模范生》（原名：神的门生）孙德生(J. Oswald Sanders)着，福音证主协会 1996
- 《跨世纪的英雄》吴献章着，天恩出版社 2000
- 《旧约英雄本色》吴献章着，天恩出版社
- 《有远见的勇者》艾得理(David H. Adeney)着，校园出版社 1997
- 《天国与小人物》李定武着，更新传道会 1989
- 《再递块砖来：从尼赫迈亚记看有效的领导方法》查理士·司温道(Charles R. Swindoll)着，中国主日学协会
- 《耶稣的领导风范》麦克·尤斯弗(Michael Youssef)着，橄榄出版社 1998
- 《保罗的人格与属灵生活》杰斐逊(C. E. Jefferson)、马得胜 (George Matheson)合着，香港拾珍出版社 1999
- 《领袖天成：谈保罗的领导原则》孙德生(J. Oswald Sanders)着，证道出版社，1989
- 《顽石点头--彼得生平研究》赖若瀚着，更新资源有限公司 1999
- 《圣经·领导事奉版》国际圣经协会 2003